


FINANCIËEL JAARVERSLAG 2024

HIIT

Voormalig Slagwerk Den Haag

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-04-2025 

INHOUD

inhoud	3
de balans per 31 december 2024	4
de exploitatierekening over de periode 1 januari 2024 t/m 31 december 2024	6
kasstroomoverzicht	7
grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
toelichting op de balans per 31 december 2024	9
toelichting op de exploitatierekening over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024	12
WNT-verantwoording 2024 Stichting Slagwerk Den Haag	17
controleverklaring accountant	18

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

20-06-2025

de balans van Stichting Slagwerk Den Haag per 31-12-2024

ACTIVA	Huidig boekjaar	Vorig boekjaar
VASTE ACTIVA		
Vaste activa	2.466	385
VLOTTENDE ACTIVA		
vorderingen		
- debiteuren	144.664	108.514
- nog te ontvangen subsidies en bijdragen	0	10.000
- belastingen en premies	2.234	20.171
- overige vorderingen en overlopende activa	22.170	20.034
totaal vorderingen	169.068	158.719
- liquide middelen	319.107	424.143
totaal liquide middelen	319.107	424.143
totaal vlottende activa	488.175	582.862
totaal activa	490.641	583.247

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-06-2025

PASSIVA	<u>Huidig boekjaar</u>	<u>Vorig boekjaar</u>
EIGEN VERMOGEN		
- algemene reserve	154.237	109.560
- overige bestemmingsreserves	93.500	131.500
- bestemmingsfonds FPK	<u>39.447</u>	<u>31.380</u>
totaal eigen vermogen	287.184	272.440
LANGLOPENDE SCHULDEN		
- vooruit ontvangen subsidies	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
KORTLOPENDE SCHULDEN		
- crediteuren	32.191	50.466
- vooruit ontvangen subsidies	62.082	174.375
- belastingen en premies	12.556	11.790
- overige schulden en overlopende passiva	<u>96.628</u>	<u>74.176</u>
totaal kortlopende schulden	203.457	310.807
totaal passiva	<u><u>490.641</u></u>	<u><u>583.247</u></u>

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-04-2025 ✓

	Huidig boekjaar	begroting GDH 2024	begroting FPK/GDH 2021-2024	Vorig boekjaar
	€	€	€	€
BATEN				
Directe opbrengsten				
- Publieksinkomsten	54.529	74.500	138.000	67.957
- Sponsorinkomsten	5.453	4.500	100.000	6.796
- Coproductiebijdragen	159.609	0	143.734	76.724
- Overige inkomsten	2.998	22.000	4.225	28.213
Indirecte opbrengsten	3.798	3.750	3.750	1.819
Subsidies/Bijdragen				
- Subsidies uit publieke middelen	691.731	663.078	602.500	636.470
- Bijdragen uit private middelen	4.620	55.000	12.500	2.000
totale baten	922.738	822.828	1.004.709	819.979
LASTEN				
Beheerslasten				
- personeel	84.679	79.910	88.405	75.465
- materieel	77.972	76.645	59.248	83.363
Activiteitenlasten				
- personeel	418.584	499.992	459.059	451.713
- materieel	329.952	166.283	397.998	240.680
totale lasten	911.187	822.828	1.004.710	851.221
Rentebaten / rentelasten	-3.193	0	0	-1.166
Bijzondere baten en lasten	0	0	0	0
totale lasten Incl. financiële baten/lasten	907.994	822.828	1.004.710	850.055
EXPLOITATIERESULTAAT	14.744	0	0	-30.076
BESTEMMING RESULTAAT				
- resultaat	14.744	0	0	-30.076
- mutatie Bestemmingsreserve algemeen	-38.000	0	0	-41.000
- mutatie Bestemmingsreserve composities	0	0	0	0
- mutatie Bestemmingsreserve COVID	0	0	0	0
- mutatie Bestemmingsfonds FPK	8.067	0	0	-13.494
- mutatie algemene reserve	44.677	0	0	24.418

Voor de berekening van de mutatie bestemmingsfonds FPK wordt verwezen naar pagina 9.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-06-2025

kasstroomoverzicht

	Huidig boekjaar		Vorig boekjaar	
	€	€	€	€
I KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN				
- exploitatiesaldo	14.744		-30.076	
- mutatie reserve			0	
- mutatie egalisereserve instrumentarium			0	
- afschrijvingen materiële vaste activa	141		109	
bruto kasstroom operationele activiteiten	14.885		-29.967	
- mutatie in voorraden	0		0	
- mutatie vorderingen	-10.349		-52.614	
- mutatie langlopende schulden	0		-105.675	
- mutatie kortlopende schulden	-107.350		184.397	
netto kasstroom operationele activiteiten		-102.814		-3.859
II KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN				
- investeringen in materiële vaste activa	-2.222		0	
- desinvesteringen materiële vaste activa	0		0	
kasstroom investeringsactiviteiten		-2.222		0
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN I-II+III		-105.036		-3.859
- liquide middelen einde boekjaar	319.107		424.143	
- liquide middelen begin boekjaar	424.143		428.002	
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN		-105.036		-3.859

Horatio Accountants B.V.
 Gondel 1
 1186 MJ Amstelveen
 www.assurance.nl - info@assurance.nl
 tel. 020 7147100

28-04-2025

grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

Samenstelling van directie en de Raad van Toezicht ultimo 2024

Directie: mevrouw J. In der Rieden

Directie: de heer F. Teunisse

Voorzitter Raad van Toezicht: de heer T. Schuiten

Financieel Toezichthouder al: de heer T. Schuiten

Lid Raad van Toezicht: de heer S. Hanenberg

Lid Raad van Toezicht: mevrouw V. de Veth

Lid Raad van Toezicht: de heer W. Oomkes (aspirant lid)

Aard van de activiteiten

De stichting heeft ten doel het vergroten van het aandeel en de bevordering van de waardering voor het slagwerk in het muziekleven binnen en buiten Nederland.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Continuïteit

Op 1 januari 2021 is het huidige kunstenaarplan aangevangen dat loopt tot en met 31 december 2024. Begin 2020 is de aanvraag voor het huidige kunstenaarplan ingediend. De aanvragen zijn door de Gemeente Den Haag en het Fonds Podiumkunsten positief beoordeeld. Er is voor de periode 2021-2024 een subsidie van respectievelijk € 132.000 en € 422.700 per jaar toegezegd. Deze bedragen zijn in 2021, 2022, 2023 en 2024 geïndexeerd.

Er is voor de kunstenaarplanperiode 2025-2028 een subsidieaanvraag ingediend bij het Fonds Podiumkunsten en de Gemeente Den Haag. Deze aanvragen zijn gehonoreerd. Hierdoor kunnen de activiteiten gedurende de nieuwe kunstenaarplanperiode worden voortgezet.

Jaarrekeningregime

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven" en in overeenstemming met hetgeen is opgenomen in de modellen van het handboek Verantwoording Meerjarige Productiesubsidies 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten, versie 1.1, publicatiedatum 25 januari 2022. De beschikking subsidieverlening van de Gemeente Den Haag wordt verstrekt op grond van de Algemene Subsidieverordening Den Haag (ASV).

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De activa en passiva worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Waarderingsgrondslagen

De vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met lineairberekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur. Met ingang van 2020 wordt instrumentarium in één keer ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

Onderhanden activiteiten

De activiteiten waaraan voor het einde van het boekjaar reeds bedragen zijn uitgegeven, maar waarvan de eerste uitvoering in het volgend jaar zal plaatsvinden, zijn gewaardeerd tegen de werkelijke kosten.

Liquide middelen

Het gehele saldo van de liquide middelen is per direct opeisbaar.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de exploitatiebaten over het boekjaar en de exploitatielasten.

Subsidies

Subsidies worden als opbrengsten verantwoord op basis van de subsidiebeschikking met betrekking tot het verslagjaar.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen en dergelijke en over de omzet geheven belastingen.

GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

toelichting op de balans per 31 december 2024

	<u>Huidig boekjaar</u>	<u>Vorig boekjaar</u>
ACTIVA		
Instrumenten en automatisering		
<i>stand per 1 januari</i>		
verkrijging c.q. vervaardigingsprijs	544	0
cumulatieve afschrijvingen	<u>-159</u>	<u>0</u>
boekwaarde	385	0
<i>mutaties</i>		
desinvesteringen	0	0
investeringen	2.222	544
afschrijvingen 20% per jaar	<u>141-</u>	<u>159-</u>
saldo	2.081	385
<i>stand per 31 december</i>		
verkrijging c.q. vervaardigingsprijs	2.766	544
cumulatieve afschrijvingen/desinvestering	<u>-300</u>	<u>-159</u>
boekwaarde	2.466	385
inventaris en inrichting	<u>2.466</u>	<u>385</u>
debiteuren		
- debiteuren	144.664	108.514
- voorziening dubieuze debiteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
totaal debiteuren	144.664	108.514
nog te ontvangen subsidies en bijdragen		
- Fonds Podiumkunsten	<u>0</u>	<u>10.000</u>
totaal belastingen en premies	<u>0</u>	<u>10.000</u>
belastingen en premies		
- omzetbelasting, saldo lopend boekjaar	<u>2.234</u>	<u>20.171</u>
totaal belastingen en premies	<u>2.234</u>	<u>20.171</u>
overige vorderingen en overlopende activa		
- Vooruit betaalde en nog te ontvangen bedragen	8.752	10.309
- onderhanden activiteiten	3.693	0
- waarborgsommen	4.725	4.725
- werkvoorschot	5.000	5.000
- overige bedragen	<u>0</u>	<u>0</u>
totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>22.170</u>	<u>20.034</u>
liquide middelen		
- ABN AMRO NL17 ABNA 055202376052	9.275	21.999
- ABN AMRO 56.80.79.205 vermogen	128.351	168.350
- ABN AMRO 61.22.25.569 garantie	4.222	4.160
- ING NL93 INGB 0007 7722 17	12.259	229.634
- ING NL93 INGB 0007 7722 17 - spaarrekening	<u>165.000</u>	<u>0</u>
totaal liquide middelen	<u>336.107</u>	<u>424.143</u>

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1

1186 MJ Amstelveen

www.assurance.nl - info@assurance.nl

tel. 020 7147100

28-06-2025

vervolg, toelichting op de balans

PASSIVA	Huidig boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve		
- stand 1 januari 2024 (2023)	109.560	85.142
- mutatie uit bestemming exploitatieresultaat 2024 (2023)	44.677	24.418
algemene reserve per 31 december 2024 (2023)	154.237	109.560
Bestemmingsreserve algemeen */**		
- stand 1 januari 2024 (2023)	118.000	212.500
- besteed in 2024 (2023)	-68.000	-212.500
- toegevoegd in 2024 (2023)	30.000	118.000
bestemmingsreserve algemeen per 31 december 2024 (2023)	80.000	118.000
Bestemmingsreserve composities		
- stand 1 januari 2024 (2023)	13.500	13.500
- besteed in 2024 (2023)	0	0
bestemmingsreserve composities per 31 december 2024 (2023)	13.500	13.500
Bestemmingsfonds FPK ***		
- stand 1 januari 2024 (2023)	31.380	44.874
- mutatie 2024 (2023)	8.067	-13.494
bestemmingsfonds FPK per 31 december 2024 (2023)	39.447	31.380
totaal elgen vermogen	287.184	272.440

Project/bestemming	Jaar van realisatie		Totaal
	2025		
Den Haag*	€ -	€ -	-
Landelijk **	€ 80.000	€ 80.000	80.000
Totaal	€ 80.000	€ 80.000	80.000

** Landelijk 2025: - compositieopdrachten (oa Haagse componisten)	35.000
- investering instrumenten	30.000
- investering organisatie	15.000
	80.000

Eind 2024 is een deel van het resultaat bestemd voor uitgaven die verwacht worden in 2025. Het gaat hier om zowel productieve lasten als investering in het planningssysteem en kwaliteit van de medewerkers en de organisatie.

*** De mutatie van het bestemmingsfonds FPK wordt berekend aan de hand van het aandeel subsidie FPK ten opzichte van de totale baten. Hierbij werd het steunpakket Covid tot en met 2022 niet meegerekend in de subsidie FPK maar wel bij de totale baten.

Het Bestemmingsfonds wordt jaarlijks cumulatief berekend vanaf het jaar 2021.

	2021	2022	2023	2024	Cumulatief
Meerjarig Subsidie Fonds Podiumkunsten	431.577	448.908	488.074	501.897	1.870.456
Totaal Baten	862.834	880.526	819.979	922.738	3.486.077
Exploitatieresultaat	147.122	-58.271	-30.076	14.744	73.519
Stand bestemmingsfonds op 31 december 2024					39.447
Stand bestemmingsfonds op 1 januari 2024					31.380
Mutatie 2024					8.067

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-04-2025

vervolg, toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

crediteuren		<u>32.191</u>	<u>50.466</u>
vooruit ontvangen en nog te besteden subsidies			
- FPK subsidievoorschot 4e kwartaal 2024	0		105.675
- FPK Battles & Silences 2025	14.250		0
- FPK composities 2022-2023	26.250		34.200
- FPK Programma Internationale Promotie	<u>21.582</u>		<u>34.500</u>
totaal vooruit ontvangen subsidies		<u>62.082</u>	<u>174.375</u>
belastingen en premies			
- loonheffing, saldo lopend boekjaar	6.752		7.890
- pensioenpremie	<u>5.804</u>		<u>3.900</u>
totaal belastingen en premies		<u>12.556</u>	<u>11.790</u>
overige schulden en overlopende passiva			
- vakantiegeld	5.811		4.214
- netto lonen	1.636		0
- productiekosten	84.952		47.712
- accountantskosten	4.100		7.920
- overige posten	<u>129</u>		<u>14.330</u>
totaal overige schulden en overlopende passiva		<u>96.628</u>	<u>74.176</u>

niet in de balans opgenomen verplichtingen

Subsidiëring

Voor Stichting Slagwerk Den Haag is door het Fonds Podiumkunsten een subsidie toegezegd voor de periode 2021 tot en met 2024 van € 422.700 per jaar. Er heeft daarbovenop een indexering plaatsgevonden over het jaar 2021 van €8.877, over het jaar 2022 van €17.331, over het jaar 2023 van € 29.166 en over het jaar 2024 van € 23.823. Daarbovenop is nog voor de jaren 2023 en 2024 een aanvullend subsidie toegekend van € 10.000 per jaar. Het toegezegde bedrag voor 2024 bedraagt € 501.897.

Door de Gemeente Den Haag is een subsidie toegezegd voor de periode 2021-2024 van € 132.000. Er heeft daarbovenop een indexering plaatsgevonden van €5.336 voor 2021, € 2.531 voor 2022, € 8.529 voor 2023 en € 10.571 voor 2024. Het toegezegde bedrag voor 2024 bedraagt € 158.967.

Huurverplichtingen

Een huurcontract met M7 Real Estate (muziekstudio cq. opslag instrumentarium Luifofsstraat 55, Den Haag) voor bepaalde tijd (per kwartaal opzegbaar). De jaarlijkse huur bedraagt per ultimo boekjaar € 22.689 inclusief een voorschot voor servicekosten.

Een huurcontract met het Muziekgebouw aan 't IJ (kantoor, Piet Heinkade 5, Amsterdam) voor onbepaalde tijd, jaarlijks opzegbaar. De jaarlijkse huur bedraagt per ultimo boekjaar € 6.152.

Naast de gebruikelijke (meerjarige) contracten met o.a. uitvoerenden, producenten en zaalexploitanten heeft de stichting geen verplichtingen.

gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen voor deze jaarrekening van belang zijnde gebeurtenissen na balansdatum.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-04-2025

Toelichting op de exploitatierkening over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

BATEN	Huidig	meerjaren		Vorig
	boekjaar	begroting GDH	begroting FPK	boekjaar
	€	2024	2021-2024	€
	€	€	€	€
1a Publieksinkomsten binnenland				
Recette	1.628	0	0	0
Uitkoop	52.901	74.500	63.500	62.687
Partage	0	0	0	0
1b Publieksinkomsten buitenland	0	0	74.500	5.270
1 Publieksinkomsten totaal	54.529	74.500	138.000	67.957
2 Sponsorinkomsten	5.453	4.500	100.000	6.796
3a Baten coproducties	159.609	0	143.734	76.724
3b Overige Inkomsten	2.998	22.000	4.225	28.213
3 Overige Directe Inkomsten	162.607	22.000	147.959	104.937
4 Totale Directe Opbrengsten (som 1 t/m 3)	222.589	101.000	385.959	179.690
5 Indirecte Opbrengsten	3.798	3.750	3.750	1.819
6a Bijdragen particulieren incl. vrienden	1.000	0	2.500	2.000
6b Bijdragen van bedrijven	3.620	0	0	0
6c Bijdragen van private fondsen	0	55.000	10.000	0
6d Bijdragen van goede doelenloterijen	0	0	0	0
6e Overige private bijdragen	0	0	0	0
6 Overige bijdragen uit private bijdragen	4.620	55.000	12.500	2.000
7 Totaal Eigen Inkomsten	231.007	159.750	402.209	183.509
8 Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	501.897	469.197	400.000	488.074
9 Meerjarige subsidie provincie		0	0	0
10 Meerjarige subsidie gemeente	158.967	158.881	135.000	148.396
11 Meerjarige subsidie overig	0	0	0	0
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	30.867	35.000	67.500	0
13 Totaal publieke Subsidies en Bijdragen	691.731	663.078	602.500	636.470
14 Totale Baten	922.738	822.828	1.004.709	819.979

Horatio Accountants B.V.
 Gondel 1
 1186 MJ Amstelveen
 www.assurance.nl - info@assurance.nl
 tel. 020 7147100

28-04-2025

Toelichting op de exploitatierekening over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

	Huidig boekjaar		begroting GDH 2024		meerjaren begroting FPK 2021-2024		Vorig boekjaar	
			€		€			
BEHEERSLASTEN								
1 BEHEERSLASTEN PERSONEEL								
	<i>fte</i>			<i>fte</i>		<i>fte</i>		
- algemeen directeur	0,80	82.679	0,90	79.910	0,90	74.412	0,40	75.465
- zakelijke ondersteuning		2.000						
- manager verkoop internationaal (0,1 fte)		0		0	0,10	8.611		0
- administratie/office-assistent (0,1 fte)		0		0	0,10	5.382		0
		<u>84.679</u>		<u>79.910</u>		<u>88.405</u>		<u>75.465</u>
totaal beheerslasten personeel	0,80	84.679		79.910	1,10	88.405	0,40	75.465
2 BEHEERSLASTEN MATERIEEL								
- overige personeelskosten		<u>3.173</u>		<u>3.000</u>		<u>1.000</u>		<u>1.907</u>
totaal overige personeelskosten		3.173		3.000		1.000		1.907
Huisvesting								
- huur kantoor Muziekgebouw		6.152		5.526		5.030		5.418
- huur vaste repetitieruimte DH		20.254		23.669		21.968		21.135
- huur opslag		0		1.000		1.020		409
- kleine inventaris		53		0		250		0
- overige huisvestingskosten		<u>324</u>		<u>0</u>		<u>250</u>		<u>0</u>
totaal huisvesting		26.783		30.195		28.518		26.962
Algemeen								
- kantoorbenodigdheden		891		1.200		350		1.132
	#NAAM?	8.724		5.000		2.000		6.023
- porti		54		250		500		27
- telefoon		751		1.000		1.500		520
- onderhoud en aanschaf instrumenten		8.736		1.000		1.000		207
- bankkosten		803		1.000		500		758
- vakliteratuur, abonnementen en contributies		1.132		0		0		0
- verzekeringen		2.782		7.000		1.500		4.109
- accountantskosten		6.600		6.000		3.509		8.490
- kosten financiële administratie		6.500		6.000		4.121		4.546
- representatiekosten		37		500		750		0
- dienstreizen		1.280		0		2.000		1.967
- vergader/bestuurskosten		572		2.000		500		2.027
- externe adviezen		4.300		0		0		19.000
- lidmaatschappen koepelorganisaties		4.544		5.000		4.000		5.049
- overige algemene bedrijfslasten		<u>169</u>		<u>0</u>		<u>0</u>		<u>530</u>
totaal algemene lasten		47.875		35.950		22.230		54.385
Afschrijvingen								
- afschrijvingen automatisering		141		0		0		109
- afschrijvingen instrumenten		<u>0</u>		<u>0</u>		<u>0</u>		<u>0</u>
		141		7.500		7.500		109
totaal beheerslasten materieel		77.972		76.645		59.248		83.363
3 TOTAAL BEHEERSLASTEN		162.651		156.555		147.653		158.828

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

20-04-2025

Toelichting op de exploitatierekening over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

ACTIVITEITENLASTEN		Huidig	begroting GDH		meerjaren		Vorig
		boekjaar	2024	2024	begroting FPK	2021-2024	boekjaar
		€	€	€	€	€	€
4 ACTIVITEITENLASTEN PERSONEEL	<i>fte</i>						
Voorbereiding							
uitvoerend personeel							
- salarissen en honoraria musici	<i>pm</i>	94.589	105.405	117.381	110.624		
- honoraria ensembleleider		8.875	7.325		12.682		
- Honorarium begl rep en montage (Componist)		0	14.196		8.000		
		103.464	126.926	117.381	131.306		
ondersteunend personeel							
- artistiek directeur	0,20	20.711	19.955	42.054	23.263		
- zuilen + artistiek assistent	0,40	24.214	35.386		34.105		
- adviseur creatieve digitale technologie				8.230			
- honorarium producent	0,70	41.164	43.172	38.889	38.000		
- tweede producent		4.302	15.000	0	2.611		
- strategisch medewerker marketing/publiciteit	0,13	13.165	10.000	0	31.086		
- fondsenwerver		0	15.000	0	0		
- medewerker marketing/publiciteit	0,27	17.469	17.490	36.950	11.414		
- ass. medewerker marketing/publiciteit		0	0	2.691	0		
- studiobeheerder		4.500	7.500	0	0		
- educatie/participatie-medewerker		0	0	5.175	0		
- honoraria incidenteel productiewerk		0	0	5.000	0		
- honoraria technici		1.850	2.850	8.725	0		
- honoraria compositie		9.825	54.400	67.500	29.779		
- overige honoraria			3.950	12.200	200		
	1,70	137.200	224.703	227.414	170.458	2,02	
Uitvoering							
- salarissen en honoraria musici	<i>pm</i>	147.874	136.733	114.264	133.701		
- honoraria techniek		9.840	1.260	0	7.710		
- honoraria overig		20.206	10.370	0	8.538		
		177.920	148.363	114.264	149.949		
totaal activiteitenlasten personeel	1,70	418.584	499.992	459.059	451.713	2,02	
5 ACTIVITEITENLASTEN MATERIEEL							
voorbereidingskosten							
- overige personeelslasten		6.698	0	0	7.631		
- decor/kostuums/installatie		639	0	5.250	2.524		
- instrumenten		21.029	7.000	7.500	7.117		
- bladmuziek		87	3.000	2.500	532		
- licht/geluid/techniek		8.440	1.500	7.700	1.611		
- transport		4.561	12.150	0	3.907		
- reiskosten		6.636	36.000	22.488	9.400		
- kosten overnachtingen		15.330			8.761		
- sejours repetities		3.034			4.199		
- huur tijdelijke repetitieruimte		2.200	0	0	500		
- huur opslag		1.239					
- overig materieel voorbereiding		86	5.720	7.800	4.210		
totaal voorbereiding		69.979	65.370	53.238	50.392		
uitvoeringskosten							
- decor/kostuums/installatie		641	0	0	926		
- licht/geluid/techniek		1.031	4.977	4.350	208		
- transport		19.137	21.300	43.200	15.201		
- reiskosten		12.839	23.566	16.305	14.868		
- kosten overnachtingen		9.138			6.278		
- sejours		7.728			3.528		
- auteursrechten		2.008	4.000	0	2.339		
- kosten impresario		300			2.625		
- betaalde uitkoopsommen		2.000			0		
- entreekaarten		351			49		
- ontvangst na concert		200			431		
- overig materieel uitvoering			16.400	2.860	1.703		
totaal uitvoering		55.373	70.243	66.715	48.156		

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1

1186 MJ Amstelveen

www.assurance.nl - info@assurance.nl

tel. 020 7147100

20-04-2025

Toelichting op de exploitatierekening over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024

	Huidig boekjaar	begroting GDH 2024	meerjaren begroting FPK 2021-2024	Vorig boekjaar
	€	€	€	€
publiciteit en promotie				
<i>corporate</i>				
- algemene publiciteit	1.399		555	26.667
- grafisch ontwerp	2.901		0	0
- fotografie/film	200		5.000	0
- nieuwsbrief (digitaal)	4.040		2.500	3.880
- website	10.755		1.500	16.750
- advertenties algemeen	0		2.500	0
- auteursrechten media	0		250	0
- Google advertising Grant	5.453		100.000	6.796
- overig	114		0	1.529
<i>specifiek</i>				
- flyers/posters/beeldmerkdesign	1.215		2.000	1.429
- foto's en registratie	4.950		0	6.500
- porti en verspreiding	714		0	0
- advertenties	2.884		0	3.508
- overig	0		7.645	456
totaal publiciteit en promotie	34.625	30.670	121.950	67.515
educatieve activiteiten				
- educatieve activiteiten	1.404	0	12.361	3.229
totaal educatieve activiteiten	1.773	0	12.361	3.229
totaal activiteitenlasten materieel	161.750	166.283	254.264	169.292
6 LASTEN COPRODUCTIES	168.202	0	143.734	71.388
7 TOTALE ACTIVITEITENLASTEN	748.536	666.275	857.057	692.393
8 TOTAAL LASTEN	911.187	822.830	1.004.710	851.221
9 Saldo uit gewone bedrijfsvoering	11.551	0	0	-31.242
10 Saldo rentebaten/lasten	-3.193	0	0	-1.166
11 Saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0	0
12 Exploitatieresultaat	14.744	0	0	-30.076

Horatio Accountants B.V.
 Gondel 1
 1186 MJ Amstelveen
 www.assurance.nl - info@assurance.nl
 tel. 020 7147100

28-04-2025 @

vervolg, toelichting op de exploitatierekening

additioneel te verstrekken gegevens

Aanvullende toelichting op de verschillen tussen de exploitatierekening 2024 en begroting SDH 2024. Hier is voor gekozen omdat deze vergelijking omdat deze het meest betekenis heeft. De begroting die ingediend werd bij het kunstenplan is door de pandemie en fair practice minder relevant.

Algemeen exploitatierekening

Subsidie Fonds Podiumkunsten

De stichting wordt door het Fonds Podiumkunsten gesubsidieerd op basis van de Deelregeling meerjarige activiteitsubsidies 2021-2024.

De stichting wordt door de dienst welzijn van de gemeente Den Haag gesubsidieerd op basis van een meerjarig instellingssubsidie gedurende de jaren 2021-2024.

De Meerjarenbegroting 2021-2024 (FPK) zoals opgenomen in de jaarrekening is op basis van het door Slagwerk Den Haag ingediende meerjaren activiteitenplan 2021-2024. In deze aanvraag is een jaarlijkse bijdrage FPK gevraagd zijnde € 400.000.

De begroting GDH 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening is op basis van een, na toekenning van een meerjarige subsidie voor de periode 2021-2024 door de GDH, door Slagwerk Den Haag bij de gemeente ingediend activiteitenplan en bijbehorende begroting GDH 2024. In de oorspronkelijke aanvraag is een jaarlijkse bijdrage van de GDH van €132.000 gevraagd.

De GDH heeft een jaarlijkse bijdrage van €132.000 gehonoreerd.

Hieronder volgt een zo adequaat mogelijke verklaring van de verschillen tussen de (herziene) begroting 2024 GDH en de realisatie in boekjaar 2024.

De verklaringen hieronder richten zich op de begroting 2024 zoals ingediend bij de GDH. Het format van de ingediende meerjarenbegroting correspondeert niet geheel met de (verschillende) indelingen jaarverantwoording FPK en GDH. Derhalve kunnen de opgenomen cijfers in de begroting zoals opgenomen in de jaarrekening afwijken (binnen de verschillende posten) van de ingediende meerjarenbegroting 2021-2024 (FPK en GDH).

BATEN

Baten €922.738, begroting 2024 GDH €822.828

Een groot deel van het verschil wordt verklaard doordat er in de begroting GDH geen opbrengsten coproducties zijn opgenomen. Voor het resultaat maakt dit weinig verschil, omdat ook onder de lasten uitgaven voor coproducties zijn verantwoord die niet waren begroot. Daarnaast hebben zowel de GDH als FPK de bedragen geïndexeerd.

Directe opbrengsten €222.589, begroting 2024 GDH €101.000

1) Directe opbrengsten:

Hoewel we vorig jaar nog een stijging zagen, zijn de publieksinkomsten dit boekjaar lager dan begroot. Enerzijds blijkt dat we voor bepaalde landen te duur zijn geworden door de kostenstijging fair pay. We richten ons nu op andere landen (bijvoorbeeld Duitsland), en zijn bezig daar een netwerk op te bouwen. Tegelijkertijd is de tijd die het schrijven van het kostenplan heeft gekost, ten koste gegaan van de tijd die normaal gestoken wordt in verkoop. We gaan ervanuit dat dit in 2025 er weer een stijgende lijn is. De coproductiebijdragen zijn wel hoger. In multidisciplinaire projecten is de manier van werken anders dan wanneer we een muziekproductie op de planken brengen. Met name de voorbereidingstijd is vele malen langer, er zijn reiskosten en hotelkosten naast honoraria. Daarom is besloten deze op te nemen als coproductiekosten en coproductieopbrengsten.

Baten coproducties €159.609, begroting 2024 GDH €0

De baten uit coproducties/doorberekende kosten bedragen in totaal €159.609, bestaand onder andere uit: Superball, Lollipop en Mister Classic (€ 14.481) met Oorkaan, Never Ending (€ 46.500) met Het Filaal Theatermakers, en Faith (€81.897,49) met NITE/Club Guy & Roni.

Bijdragen publieke en private middelen €696.351, begroting 2024 GDH €718.078

Subsidie uit private fondsen bleek uiteindelijk niet nodig. Battles & Silences waarvoor subsidie aangevraagd is, is verschoven naar 2025. Zowel FPK als de gemeente Den Haag indexeerden de subsidiebedragen.

Subsidie Fonds Podiumkunsten (meerjarig) - realisatie

	2024
Subsidie Fonds Podiumkunsten	
Meerjarige Prestatiesubsidie FPK 2024	422.700
Indexatie: 2021	8.877
Indexatie: 2022	17.331
Indexatie: 2023	29.166
Indexatie: 2024	23.823
Totaal subsidie FPK	<u>501.897</u>

Subsidie Gemeente Den Haag - realisatie

	2024
Jaarlijkse subsidie 2024 (incl. indexatie)	<u>158.881</u>

Overige bijdragen uit publieke middelen - realisatie

	2024
Aanvullende subsidieregeling FPK	10.000
FPK vrijval internationale promotie	12.917
FPK vrijval compositie	7.950
	<u>30.867</u>

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

20-04-2025

vervolg, toelichting op de exploitatierekening

LASTEN

Lasten € 911.1876, begroting 2024 GDH € 822.830

Beheer €162.651 begroting 2024 GDH €156.55

- Algemene beheerslasten 47.875, begroting GDH 35.950. Onderhoud en aanschaf instrumenten is hoger dan begroot door de aanschaf van de bel voor Battles&Silences. Ook is er nog 4500,- uitgegeven aan externe adviezen. Hiervoor waren bestemmingsreserves opgenomen.

Activiteiten incl. lasten co-producties €748.536, begroting 2024 GDH €666. 275

- Activiteiten/personeel € 418.584, begroting 2024 GDH €499.982. I.v.m. het feit dat de speelagenda steeds vaker op kortere termijn tot stand komt zien we de afgelopen jaren vaker verschillen tussen de werkbegroting en de realiteit personele activiteitenlasten. Ook het feit dat een aantal producties (Battles & Silences en Ways of [Being] verschoven zijn naar 2025 heeft effect op deze posten, maar ook op de post compositie. Ook een tweede producent werd minder ingezet dan begroot. Honoraria overig betreft grotendeels het honoraria van Beate Schueller die met ons de Duitse markt verkent.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

20-04-2025

WNT-verantwoording 2024 Stichting Slagwerk Den Haag

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Slagwerk Den Haag van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor Stichting Slagwerk Den Haag is €233.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van [Raad van Toezicht / Raad van Commissarissen] bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

bedragen x € 1	J. In der Rieden	F. Teunisse
Funcctiegegevens	zakelijk directeur	artistiek directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,80	0,20
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	63.727	15.932
Beloningen betaalbaar op termijn	7.999	1.976
Subtotaal	71.726	17.908
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	186.400	46.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	71.726	17.908
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2023	J. In der Rieden	F. Teunisse
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/7 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,80	0,25
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	59.614	18.845
Beloningen betaalbaar op termijn	7.510	1.852
Subtotaal	67.124	20.697
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	178.400	55.750
Bezoldiging	67.124	20.697

De leden van de Raad van Toezicht van de Stichting Slagwerk Den Haag ontvingen in 2024 geen beloning.

Horatio Accountants B.V.
Gondel 1
1186 MJ Amstelveen
www.assurance.nl - info@assurance.nl
tel. 020 7147100

28-04-2025